



ビジネスレポート Vol. 1

2012年4月1日 ▶ 2013年3月31日



技術の翼と革新の心。
Wings of technology and spirit of innovation.

秋吉台国定公園(山口県美祿市)

Contents

- 1 トップメッセージ
- 2-3 トピックス
新中期経営計画を発表 ほか
- 4 連結業績ハイライト
- 裏表紙 会社情報・株式情報

宇部興産株式会社

証券コード 4208

当期の経済情勢は、米国では緩やかな回復が続いたものの、欧州財政危機への不安が世界経済に影響を及ぼし、アジアでも中国をはじめとして景気の拡大テンポが鈍化するなど、世界経済は減速感が広がりました。

一方国内経済は、復興需要等を背景とする持ち直しの動きは見られたものの、為替の変動や海外景気の減速など、不透明な環境が続きました。

このような状況の下、当社グループは、当期を最終年度とする3ヵ年の中期経営計画「ステージアップ2012－新たなる挑戦－」の基本方針である「持続的成長を可能にする収益基盤の確立」「財務構造改革の継続」「地球環境問題への対応と貢献」に基づき、各事業課題の解決に向け、取り組んでまいりましたが、当社グループをとりまく市場環境の大幅悪化の影響を受け、当期の連結業績は減収減益となりました。

なお、当期の期末配当は前期と同じ1株につき5円とさせていただきます。

当社グループは、前中期経営計画の終了に伴い、2015年度を最終年度とする3ヵ年の新中期経営計画「Change & Challenge－更なる成長に向けて－」を策定いたしました。

事業環境が大きく変化するなか、当社グループの一人ひとりがこれまでの延長ではなく物事のやり方、考え方を変えて行きながら、チャレンジ精神を持って新たなものに積極的に挑戦してまいります。

さらに、当社グループでは「CSR（企業の社会的責任）は、社会的公器としての役割を果たすという、企業の経営そのものである」との認識に基づき、コンプライアンスおよびリスク管理等の充実による公正な企業活動を推進するとともに、グループの創業時の理念である「共存同栄」の精神の下、社会との共生を目指し、株主や資本市場をはじめ、取引先・従業員・地域社会等、すべてのステークホルダーからの信認を深めてまいります。

今後とも、当社グループに一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

竹下道夫

UBEグループビジョン

UBEグループは「**共存同栄**」「**有限の鉱業から無限の工業へ**」という**創業の理念**を踏まえ、右記のグループビジョンを掲げ、化学を中心とした**独自技術**で**未来の価値**を創造しています。

技術の翼と革新の心。
世界にはばたく私たちのDNAです。

フロンティアスピリットを胸に、
無限の技術で世界と共生するUBEグループは、
次代の価値を創造し続けます。

「Change & Challenge –更なる成長に向けて–」

UBEグループは、2013年度から2015年度を対象期間とする3ヵ年の新中期経営計画「Change & Challenge –更なる成長に向けて–」を策定しました。

基本方針

- ▶ 持続的成長を可能にする収益基盤の強化
- ▶ グローバルでのグループ力の最大化
- ▶ 資源・エネルギー・地球環境問題への対応と貢献

数値目標・ターゲット指標

項目及び指標		2012年度 実績	2015年度 目標
主要項目	営業利益	299億円	550億円以上
	自己資本	2,155億円	2,700億円以上
経営指標	売上高営業利益率	4.8%	7.0%以上
	総資産事業利益率	4.8%	7.0%以上
	自己資本当期純利益率	4.0%	12.0%以上

2020年度
ターゲット

営業利益 800億円以上



新中期経営計画説明会

2012年度 トピックス一覧

- 2012 4月** 堺工場でリチウムイオン二次電池用セパレーター製造設備増強に着手
- 4月** 東洋機械金属(株)とダイカストマシン生産における業務提携に合意
- 5月** ウベ・ケミカルズ・アジア社においてタイ国 I R P C 社と資本提携
- 7月** 液化炭酸製造設備の増強に着手
- 7月** インド現地法人を設立
- 8月** 千葉石油化学工場の合成ゴム製造設備増強工事(第1ステップ 年産1万5千トン)が完工
- 10月** スペインでナイロン6樹脂の製造設備増強を決定 1

- 2013 1月** 伊佐セメント工場で下水汚泥乾燥設備が商業運転を開始
- 2月** 堺工場カプロラクタム製造設備の2014年3月末での停止を決定
- 2月** 『調色樹脂リサイクル技術*』による再生プラスチックの有効利用が第22回地球環境大賞「日本経済団体連合会会長賞」を受賞
- 3月** 韓国 ロッテケミカルグループとマレーシアで合成ゴムの合併会社を設立 2
- 3月** 伊佐セメント工場で金山台石灰石鉱区の開発に着手 3
- 3月** 昭和シェル石油(株)と合併会社を設立し、太陽光発電(メガソーラー)による売電事業に参入 4

- 化成品・樹脂
- 機能品・ファイン
- 医薬
- 建設資材
- 機械・金属成形
- エネルギー・環境

1 スペインでナイロン6樹脂の製造設備増強を決定

スペインのウベ・エンジニアリング・プラスチック社では、2015年3月完工の予定でナイロン6樹脂製造設備の1万トンの増強を決定しました。ナイロン6樹脂は射出成形分野では自動車部品に、押出成形分野では食品や洗剤等の包装用フィルムに使用されています。環境志向の高まりに伴い、包装用フィルムでは他の樹脂からの置き換え需要が増えており、タイムリーな能力拡大で需要の増加を取り込んでまいります。



ナイロン6樹脂製造設備
(ウベ・エンジニアリング・プラスチック社)

2 韓国 ロッテケミカルグループとマレーシアで合成ゴムの合併会社を設立

当社は、韓国 ロッテケミカルグループ及び三菱商事(株)とポリブタジエンゴム (BR) 製造販売の合併会社をマレーシアに設立しました。アジア地域での自動車の普及とともに、タイヤ向けを中心としたBRの需要は拡大しています。日本、タイ国、中国に続くグローバルな供給体制を強化することで急速に発展する市場の拡大に対応し、収益の拡大を図ってまいります。



ポリブタジエンゴム製造設備
(タイ・シンセティック・ラバース社)

3 伊佐セメント工場で金山台石灰石鉱山の開発に着手

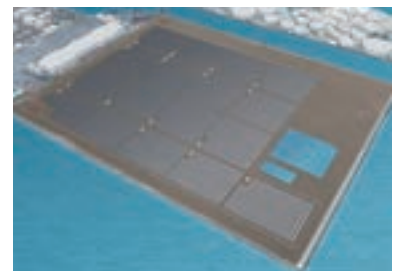
石灰石は、セメントの原料として、またカルシア・マグネシアの原料として使用されるほか、生コンの骨材、鉄鋼・電力会社などでも使用されます。震災復興に加えて、防災・減災や老朽化インフラの更新などで必要とされるセメントの安定供給に欠かせない石灰石資源を長期的に確保していくため、伊佐セメント工場に隣接する伊佐鉱山において新たに金山台鉱山の開発に着手しました。



伊佐セメント工場・鉱山の全景

4 昭和シェル石油(株)と合併会社を設立し、太陽光発電(メガソーラー)による売電事業に参入

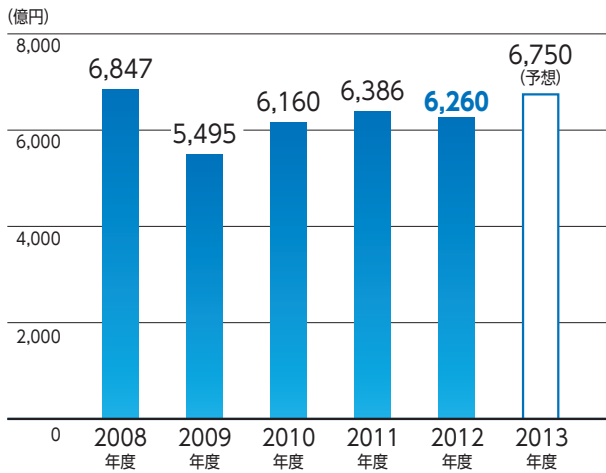
日本国内における電力供給不安や再生可能エネルギーへの社会のニーズの高まりに対応し、当社は昭和シェル石油(株)と太陽光発電(メガソーラー)による売電事業を共同で実施することに合意し、合併会社「ユーエスパワー(株)」を設立しました。当社の遊休地に発電出力約21.3MWのメガソーラー発電所を建設し、2014年7月に稼働を開始する予定です。これからも事業の拡大と地球環境保全並びにエネルギー資源問題に貢献してまいります。



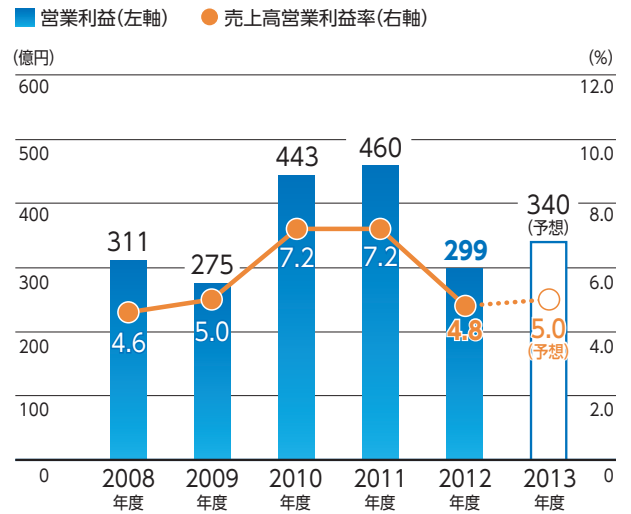
ユーエスパワー発電所のイメージ図

連結業績ハイライト

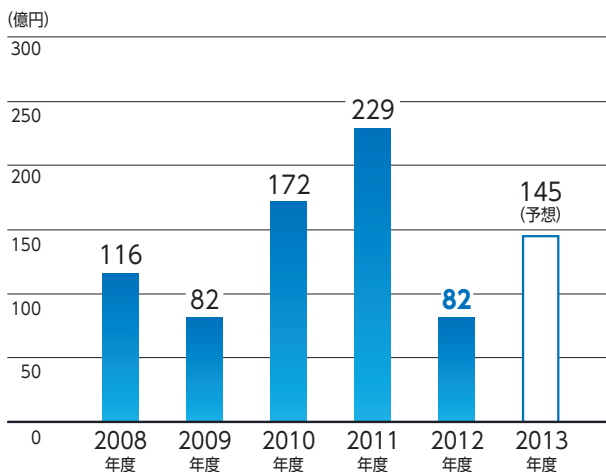
売上高



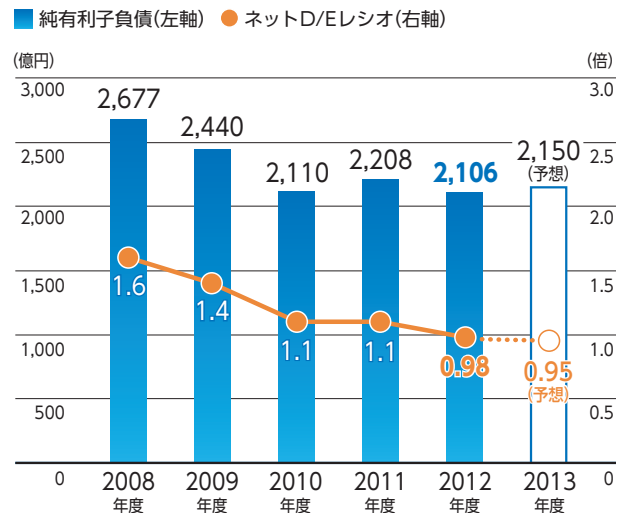
営業利益と売上高営業利益率



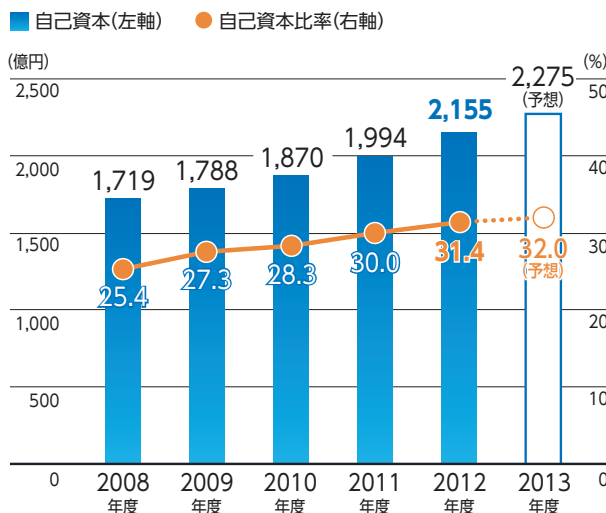
当期純利益



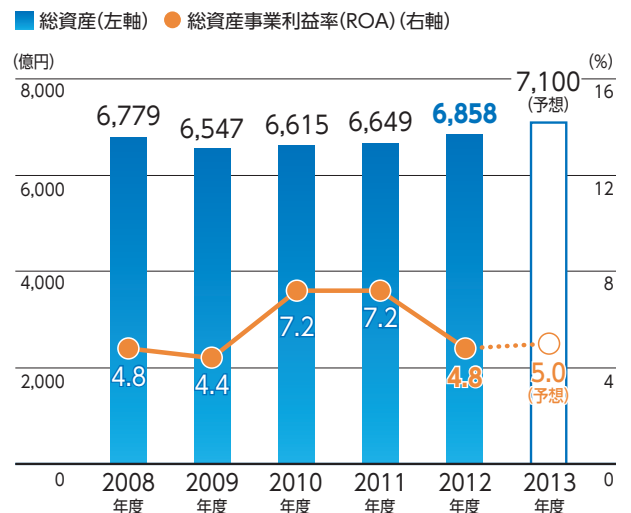
純有利子負債とネットD/Eレシオ*



自己資本と自己資本比率*



総資産と総資産事業利益率 (ROA)*



*自己資本比率 = 自己資本 (=純資産-新株予約権-少数株主持分) / 総資産

*総資産事業利益率 (ROA) = 事業利益 (=営業利益+受取利息・受取配当金+持分法投資損益) / 総資産

■ 会社概要

設立	1942 (昭和17)年3月
資本金	58,434百万円
従業員数	4,072人 (連結 11,090人)
連結対象会社	92社 (連結子会社67社、持分法適用会社25社)
ホームページアドレス	http://www.ube.co.jp

■ 役員

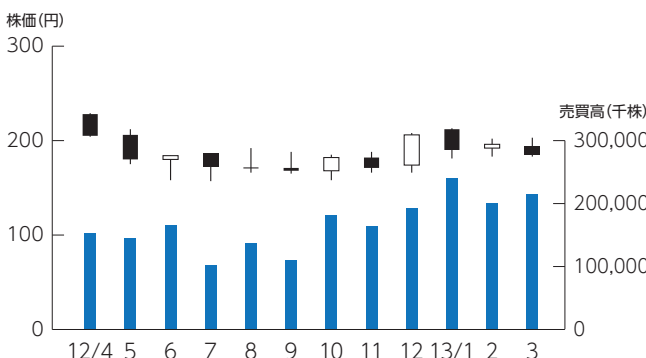
取締役		監査役	
取締役会長	田村 浩章	常勤監査役	藤岡 啓介
代表取締役社長	竹下 道夫	常勤監査役	三宅 節郎
代表取締役	古川 陽道	常勤監査役(社外)	岩渕 毅
取締役	泉原 雅人	監査役(社外)	杉尾 整
取締役(社外)	元田 充隆		
取締役(社外)	野口 章二		
取締役(社外)	東 哲郎		

■ 株式の状況

- 発行可能株式総数 3,300,000,000株
- 発行済株式総数 1,007,017,843株 (自己株式2,147,163株を除く)
- 株主数 79,004名
- 大株主

株主名	株数(千株)	出資比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	57,698	5.73
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	51,196	5.08
全国共済農業協同組合連合会	34,994	3.48
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	30,403	3.02
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055	25,470	2.53
ステートストリート バンク アンド トラスト カンパニー	24,338	2.42
818517ノムラルクスマルチカレンシエイビストグリッド	20,278	2.01
日本生命保険相互会社	20,000	1.99
住友生命保険相互会社	20,000	1.99
ビービーエイチ493025ブラックロック グローバルアロケーションファンドインク	14,309	1.42

■ 株価及び出来高 (東京証券取引所)



■ 配当金推移

1株当たり配当金

2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
5.0円	4.0円	4.0円	5.0円	5.0円	5.0円

■ 株主メモ

事業年度	毎年4月1日より翌年3月31日まで
定時株主総会開催時期	毎年6月下旬開催
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
公告の方法	電子公告 (http://www.ube.co.jp)
株主名簿管理人 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(同連絡先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-232-711 (通話料無料)

株式に関するお手続きについて

お手続きの内容	証券会社の口座を開設されている株主様のお問い合わせ先	証券会社の口座を開設されていない株主様のお問い合わせ先
単元未満株式の買取・買増	お取引先の証券会社	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
住所・氏名などの変更		
株式の口座振替請求		
配当金受取り方法の指定		
未払配当金のお支払 その他株式事務について	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部	

■ 単元未満株式(当社では1~999株)の買取・買増について

当社株式の市場取引は1,000株単位となっております。単元未満株式をお持ちの場合、端数の株式が整理できる買取・買増制度を設けております。

買取請求とは	買増請求とは
お持ちの単元未満株式を、当社に対して時価で売却することができます。	お持ちの単元未満株式と合わせて1単元(1,000株)となるように、当社に対して時価で単元未満株式の売り渡しを請求することができます。

■ 「復興特別所得税」に関するご案内

※2013年12月31日をもって軽減税率の特例が廃止されます。
2013年1月1日から2037年12月31日までに生ずる配当金につきましては、その所得税額に2.1%を乗じた額が復興特別所得税として追加課税されます。

個人株主様への配当金に対する源泉徴収税率		
2013年1月1日~ 2013年12月31日	2014年1月1日~ 2037年12月31日	2038年1月1日~
所得税7%+復興特別所得税0.147%=7.147%	所得税15%+復興特別所得税0.315%=15.315%	所得税15%
住民税3%	住民税5%	住民税5%

宇部興産株式会社

東京本社 〒105-8449 東京都港区芝浦1-2-1 シーバンスN館
宇部本社 〒755-8633 山口県宇部市大字小串1978-96

※本ビジネスレポートに記載されている事項には、将来についての計画や予想に関する記述が含まれています。実際の業績は当社の予想と大きく異なることがありますことをご承知おきください。



環境に配慮した古紙/パルプ配合率70%再生紙と植物油インキを使用しています。見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。